

**STRATEGICKÝ PLÁN
ASOCIÁCIE KRAJSKÝCH RÁD MLÁDEŽE
NA ROKY 2015 – 2020**

Strategický plán vznikol pre potreby naštartovania a jednotného smerovania aktivít Asociácie krajských rád mládeže (ďalej AKRAM).

Do tvorby resp. pripomienkovania plánu boli zapojení zástupcovia nasledujúcich krajských rád mládeže (KRM):

- Rada mládeže Košického kraja
 - Rada mládeže Prešovského kraja
 - Rada mládeže Žilinského kraja
 - Rada mládeže Trenčianskeho kraja
 - Rada mládeže Trnavského kraja
 - Rada mládeže Bratislavského kraja
 - Rada mládeže Nitrianskeho kraja
- a externá facilitátorka (zároveň autorka tohto dokumentu) – facilitáciu a spracovanie výstupov Strategického plánu 2015 – 2020 spracovala Jana Jarinová

V období plánovania t.j. marec – apríl 2015 v Banskobystrickom kraji nie je funkčná rada mládeže.

Obsah dokumentu:

Popis poslania, vízie, hodnôt, cieľov a cieľových skupín AKRAM

Opis súčasnej situácie AKRAM

- Činnosť a realizácia projektov AKRAM do roku 2015

Plán rozvoja a budovania AKRAM v období 2015 – 2020

- Budovanie mena a pozície AKRAM v oblasti mládežníckej politiky na Slovensku a v zahraničí
- Inštitucionálne zabezpečenie / Ľudské zdroje AKRAM
- Rozvoj finančných zdrojov AKRAM
- Komunikácia a spolupráca - medzi členskými krajskými radami mládeže
- s partnermi a verejnosťou

Záver

Úlohy do najbližšieho stretnutia Valného zhromaždenia AKRAM.

VÍZIA

Mladí ľudia, informovaní o svojich možnostiach, aktívne participujú na verejnom živote a zvyšujú svoje zastúpenie v zastupiteľských orgánoch. Krajské rady mládeže vyvíjajú kvalitnú prácu pre mladých.

POSLANIE

Naším poslaním je združovať a zastupovať na národnej a medzinárodnej úrovni krajské rady mládeže za účelom podpory a skvalitnenia ich činnosti, zároveň vytvárať priestor na vzájomnú výmenu skúseností. Prostredníctvom krajských rád mládeže zastupovať na národnej aj medzinárodnej úrovni aj neorganizovanú mládež a maximalizovať jej schopnosť seberealizácie.

HODNOTY

Najdôležitejšie pre nás je vykonávať **kvalitnú prácu s mládežou**, ktorá si vyžaduje vzájomnú spolupatričnosť, profesionálny prístup, byť odborníkom v danej téme a vedieť prispôbiť jazyk svojej cieľovej skupine. Myslieť na rôznorodosť – naša práca je určená všetkým mladým. Zachovávať **kontinuitu** našej práce prostredníctvom generačnej výmeny lídrov. Zakladáme si na **participatívnom prístupe** a **otvorenosti** novým a pozitívnym veciam. Rovnako dôležitá je pre nás **transparentnosť** vo vzťahoch, nakladaní s financiami, **jednotnom** prístupe a komunikácii navonok.

Riadime sa **princípom učiacej sa organizácie** – učíme sa jeden od druhého navzájom.

CIEĽOVÉ SKUPINY

Prioritnou cieľovou skupinou sú **krajské rady mládeže**.

CIEĽOM práce s touto skupinou je skvalitnenie činností krajských rád mládeže, prípadne proaktívne napomáhať pri vzniku nových.

Koncová cieľová skupina: **detí a mládež (vo veku od 0 – 30)**

špecifické skupiny (podľa ich potrieb):

13 až 17; 18 až 25; 26 až 30 rokov

PARTNERI:

- Ministerstvá – prioritne Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR, organizácia IUVENTA – Slovenský inštitút mládeže, Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR
- samosprávne kraje, SK8
- mestá, obce, ZMOS, Únia miest, K8
- Rada mládeže Slovenska
- prezident SR
- splnomocnenec vlády pre rozvoj občianskej spoločnosti
- verejnoprávne a súkromné média

CIEĽOM je vstupovať do komunikácie a spolupracovať s verejným sektorom a ďalšími organizáciami pôsobiacimi v oblasti mládežníckej politiky na Slovensku aj v zahraničí za účelom budovania rovnocenných partnerstiev.

AKRAM v rokoch 2014 – 2015

Asociácia krajských rád mládeže je občianskym združením, ktoré vzniklo v roku 2014 ako strešná a sieťujúca organizácia pre všetky krajské rady mládeže na Slovensku.

Hlavné ciele AKRAM sú:

- tvorba podmienok a výmena príkladov dobrej praxe pre spoluprácu krajských rád mládeže,
- obhajovanie a zastupovanie záujmov detí a mládeže v samosprávnych krajoch,
- prezentácia činnosti krajských rád mládeže,
- spolupráca s orgánmi štátnej správy, samosprávy a zahraničím,
- zabezpečovanie servisu pre krajské rady mládeže predovšetkým v oblasti vzdelávania, informačných a poradenských služieb, publikačná činnosť a pod.
- realizácia výskumných a prieskumných aktivít v oblasti práce s deťmi a mládežou, spracovávanie databáz,
- zapájanie sa do celoslovenských a zahraničných projektov a kampaní s dosahom na deti a mládež,
- aktívna spolupráca pri príprave legislatívy a dokumentov týkajúcich sa práce s deťmi a mládežou.

(zdroj: Stanovy AKRAM, schválené Ministerstvom vnútra SR dňa 14.08.2014)

INŠTITUCIONÁLNE ZABEZPEČENIE AKRAM

Orgánmi združenia sú:

- Valné zhromaždenie – všetci členovia združenia
- Správna rada (tvorená predsedami krajských rád mládeže)
- Predseda Správnej rady
- Dozorná rada

PROGRAMOVÁ NÁPLŇ AKRAM

Ukončený projekt v roku 2014:

PROJEKT: „PRIORITY“

Realizovaný v rámci programu Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR: **PROGRAM PRIORITY – Výzva č. Priority – 2014/1/008-T/D (štruktúrovaný dialóg 2014)**

Zámer projektu: definovať rámec kvality práce s mládežou v strešných mládežníckych organizáciách v štyroch krajoch Slovenska so zapojením širokého spektra dôležitých aktérov.

Aktuálne:

1. PROJEKT: SME ZVEDAVÍ, CHCEME PARTICIPOVAŤ, ŠTRUKTÚROVANÝ DIALÓG S MLADÝMI ĽUĎMI

Realizovaný v rámci programu **Erasmus +**

Kľúčová akcia: Podpora reformy politík

Akcia: Dialóg zainteresovaných osôb a podpora politík

Typ akcie: Dialóg medzi mladými ľuďmi a tvorcami politík

Obdobie realizácie: máj 2014 – jún 2016

Participujúce krajské rady mládeže: RMŽK a RMKK

Osoba zodpovedná za projekt: koordinátor – Tibor Iró

2. PROJEKT: AKTIV(IZ)UJ SA!

Realizovaný v rámci programu Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR:

PROGRAMY PRE MLÁDEŽ NA ROKY 2014 – 2020 – PROGRAM Hlas mladých VÝZVA Č. HLAS-2015/1/010-T/D

Obdobie realizácie: od apríl – december 2015

Charakteristika projektu: Projekt „Aktiv(iz)uj sa!“ prispeje k zvýšeniu úrovne participácie mládeže a povedomia o aktívnom občianstve na školskej, miestnej a regionálnej úrovni, a na druhej strane na základe zberu dát a zmapovania reálnej situácie taktiež zabezpečí podklady pre tvorbu mládežníckej politiky.

Osoba zodpovedná za projekt: Tibor Iró

3. SPOLUPRÁCA S MINISTERSTVOM ŠKOLSTVA, VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU SR PRESEDNÍCTVO V RADE EÚ

Obdobie realizácie: marec 2015 – september 2016

Kľúčové aktivity: Príprava štruktúrovaného dialógu

Príprava a realizácia národnej konferencie (začiatok roka 2016)

Príprava a realizácia medzinárodnej konferencie v Košiciach (09/2016)

Osoba zodpovedná za komunikáciu s odborom mládeže MŠVVaŠ SR: Marián Švekuš (RMKK)

Tím AKRAM pre realizáciu aktivity: Martin Boršč (RMKK), Soňa Štefančíková (RMPK), Marianna Potanovičová (RMPK), Martin Kuštek (RMBK), Tibor Iró (RMTK), Darina Čierniková (RMŽK)

PLÁN BUDOVANIA AKRAM Obdobie rokov 2015 – 2020

HLAVNÝ CIEĽ:

V každom kraji existuje dobre fungujúca rada mládeže (s vlastnou viditeľnou tvárou a rešpektovaná verejnosťou) realizujúca politiku mládeže, ktorou prispieva k participácii mladých na verejnom živote a ich pôsobeniu v zastupiteľských orgánoch.

BUDOVANIE MENA A POZÍCIE AKRAM V OBLASTI MLÁDEŽNÍCKEJ POLITIKY NA SLOVENSKU

Asociácia krajských rád mládeže sa od začiatku svojho vzniku usiluje o vybudovanie svojho mena a jedinečnej pozície medzi mládežníckymi organizáciami pôsobiacimi v oblasti mládežníckej politiky na Slovensku a to najmä:

- zastrešením a reprezentovaním činností krajských rád mládeže na národnej úrovni,
- zabezpečením servisu pre krajské rady mládeže, predovšetkým v oblasti vzdelávania, informačných a poradenských služieb, publikačnej činnosti a pod.,
- obhajovanie a zastupovanie záujmov detí a mládeže na národnej úrovni a v samosprávnych krajoch prostredníctvom krajských rád mládeže,
- vstupovaním do komunikácie s verejným a súkromným sektorom,
- vstupovaním do komunikácie s ďalšími mládežníckymi organizáciami pôsobiacimi v oblasti mládežníckej politiky na Slovensku,
- vytváraním rovnocenných partnerstiev so spolupracujúcimi organizáciami / inštitúciami,
- vytváraním nezávislého postavenia od politických strán a hnutí.

ÚLOHY NA NAJBLIŽŠIE OBDOBIE (2015 – 2016)

ÚLOHA	ZOZDPOVEDNÝ	KEDY?
• proaktívne sa podieľať na vzniku krajskej rady mládeže v Banskobystrickom kraji	Martin Kuštek, Soňa Štefančíková v rámci projektu Hlas	ideálne od júna 2015
• vyrovnávanie rozdielov a skvalitňovanie činnosti KRM	Tibor Iró v rámci projektu Hlas	v priebehu roka 2015
• zrušenie / zlúčenie záujmového združenia právnických osôb – AKRAM	Marián Švekuš a Tibor Iró	Začať konať do 30. júna 2015

PLÁNY NA ĎALŠIE ROKY (2016 – 2020)

- Pravidelná komunikácia a budovanie vzťahov s identifikovanými partnermi.
- Začleniť sa do medzinárodnej organizácie pracujúcej s mládežou po vzájomnej konzultácii s národnou radou mládeže.

INŠTITUCIONÁLNE ZABEZPEČENIE / ĽUDSKÉ ZDROJE AKRAM

V diskusii členov AKRAM zapojených do 1. časti strategického plánovania (27. – 29.03.2015) bola definovaná urgentná potreba **vytvorenia výkonnej zložky** AKRAM popri existujúcich orgánoch združenia (uvedených na strane 3).

Z viacerých návrhov sa do užšej diskusie dostali 2 varianty štruktúry výkonnej zložky pôsobiacej na 1 rok:

a. Riaditeľ kancelárie + 3 projektoví manažéri

Pracovná náplň:

Riaditeľ kancelárie – administruje, koordinuje projektových manažérov
– „pravá ruka“ predsedu AKRAM

Projektoví manažéri – každý z nich má svoju oblasť pôsobenia rozdelenú podľa regiónov na východ, stred a západ, v ktorých realizuje aktivity AKRAM v spolupráci s členmi danej KRM

(za tú variantu hlasovali krajské rady mládeže: Košice, Žilina, Trnava)

b. Riaditeľ kancelárie + „styčná osoba“ v každej KRM

Pracovná náplň:

Riaditeľ kancelárie – administruje, koordinuje „styčné osoby“ v každom kraji
– pravá ruka predsedu AKRAM

„styčné osoby“ v kraji – realizujú aktivity AKRAM na pôde svojej KRM

(za túto variantu hlasovali krajské rady: Prešov, Bratislava, Trenčín)

V priebehu 2. časti strategického plánovania (18. – 19.04.2015) sa v diskusii zúčastnení zástupcovia krajských rád mládeže zhodli, že oddelenie výkonnej zložky od predsedníctva predstavuje ideálny stav, ku ktorému sa chcú do roku 2020 dopracovať, avšak s prihliadnutím na súčasné finančné zdroje, vytvorili tretí návrh štruktúry výkonnej zložky (dočasný – na najbližších 8 mesiacov):

c. Predseda, administrátor (osoba majúca na starosti koordinačno – administratívne služby), 3 koordinátori v krajských radoch mládeže

Pracovná náplň:

Predseda – plní zároveň pozíciu riaditeľa kancelárie

Administrátor – plní zároveň pozíciu asistenta predsedu

– má na starosti organizačné záležitosti v rámci realizácie projektov

– komunikácia s členmi AKRAM

– forma úväzku – približne cca 40 hod. na mesiac,

- prioritne živnosť, DVP

- platený z rozpočtu AKRAM

- nemusí byť členom AKRAM

Osoba v KRM – človek, ktorý bude mať osobitne vyčlenenú pracovnú náplň (vo svojej KRM) na komunikáciu s AKRAM – koordinovať a realizovať projekty na úrovni svojho kraja (v prípade nedostatočnej kapacity v kraji, si rady medzi sebou zvolia, formou dohody, kto ich bude zastupovať)

- finančne ohodnotení čiastočne z rozpočtu AKRAM a čiastočne z KRM

- *poznámka – súčasný projekt „Hlas mladých“ ráta s 3 koordinátormi na rok 2015)*

Návrhy na kritéria výberu osôb pôsobiacich v budúcej výkonnej zložke AKRAM:

- dôvera, transparentnosť, kompetencia v kraji

Bariéry identifikované zúčastnenými členmi, ktoré v súčasnosti bránia väčšiemu inštitucionálnemu zabezpečeniu AKRAM:

- **Nedostatok priestoru na spoločné stretávanie sa**

Návrhy:

- Dopredu si vyhradiť čas na **pravidelné stretnutia delegátov KRM** (členov AKRAM), 1 krát za 2 mesiace.
- V prípade potreby, môže hneď po stretnutí zasadať Správna rada AKRAM, ktorú zvoláva Predseda AKRAM.
- Projektové stretnutia** – stretnutia hlavných koordinátorov projektu s Predsedom AKRAM (podľa potreby).
- Spoločné školenia členov AKRAM** za účelom profesionalizácie / skvalitnenia svojej práce.

- **Nedostatok personálneho obsadenia**

Návrhy:

- Zamerať sa na **motiváciu mladých ľudí k našej práci**.
- Vyšpecifikovať **profil človeka pracujúceho v oblasti participácie mládeže** a aktívne vyhľadávať ľudí spadajúcich do tohto profilu.

- **Nedostatok finančných zdrojov**

Návrhy:

- Viaczdrojové financovanie aktivít AKRAM (bližšie špecifikované na str. 8)

Všetky ostatné úlohy na najbližšie obdobie (z tejto oblasti) sú zahrnuté v Zozname úloh do najbližšieho Valného zhromaždenia AKRAM (str. 11)

PLÁNY NA ĎALŠIE ROKY (2016 – 2020)

- Oddelenie výkonnej zložky od Predsedníctva, od stretnutí Správnej rady AKRAM.
- Dopracovať sa k variantu č. 1 – vytvoriť pozíciu riaditeľ kancelárie a mať minimálne 3 profesionálnych zamestnancov na plný úväzok.
- Pravidelne aktualizovať RACI(O) tabuľku.
- Vlastné priestory, vlastné školiace centrum.

Vytvoriť krízové opatrenia.

Všetci zúčastnení členovia AKRAM sa zhodli na potrebe rozširovania rozpočtu organizácie z viacerých zdrojov.

Identifikované zdroje:

- **Nadácie pôsobiace na území Slovenska:**
 - a. **Nadácia pre deti Slovenska** – www.nds.sk (Hodina deťom, EEA granty – Aktívne občianstvo a inklúzia, Oblasť podpory „Detí a mládež“)
 - b. **Nadácia otvorenej spoločnosti** – www.osf.sk (EEA granty – Demokracia a ľudské práva)
 - c. **Stredoeurópska nadácia** – www.cef.sk
 - d. **Nadácia Pontis** – www.nadaciapontis.sk

- **Ministerstvá:**
 - a. **Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR** (Programy PRE MLÁDEŽ na roky 2014 – 2020, program Hlas mladých, Predsedníctvo v Rade EÚ, priame zadanie)
 - b. **Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí SR** (Podpora a ochrana ľudských práv a slobôd), **Slovenská agentúra pre medzinárodnú rozvojovú spoluprácu – SAMRS** (SlovakAid – rozvojová pomoc)

- **Národná agentúra programu EÚ Erasmus+ pre oblasť mládeže a športu** (možnosť nie len realizácie vlastných projektov, ale aj uzavretie projektového partnerstva)

- **Európska komisia** – program Európa pre občanov

- **Medzinárodný višegrádsky fond** – www.visegradfund.org

- **Programy cezhraničnej spolupráce (VÚC)**

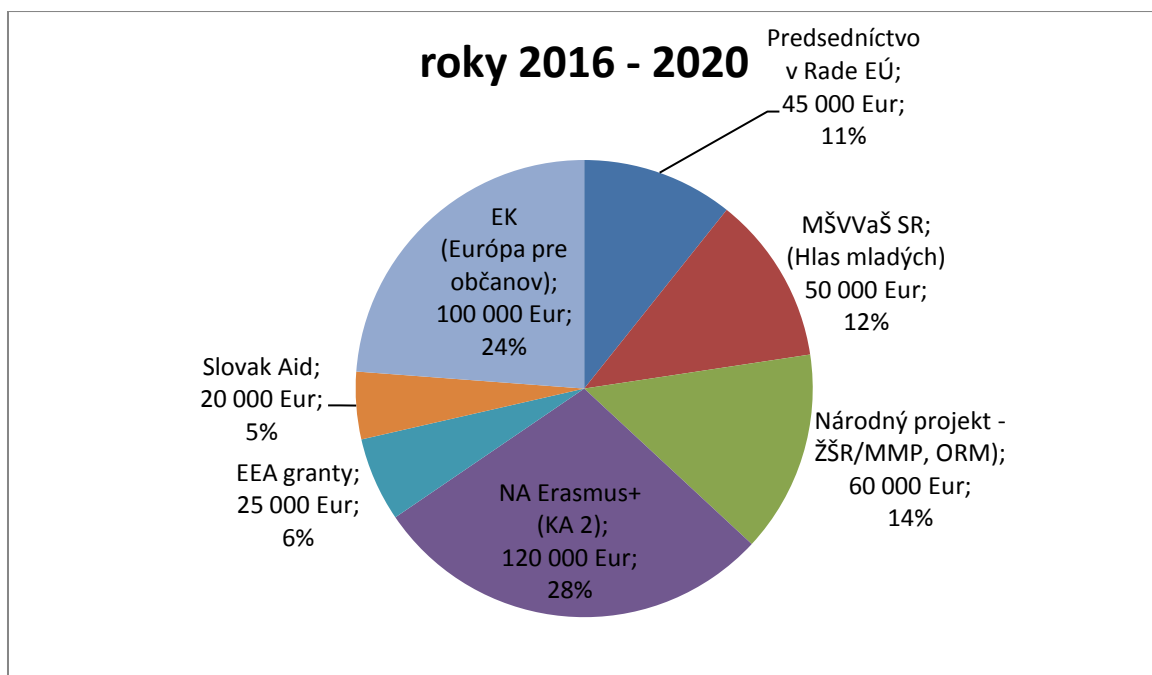
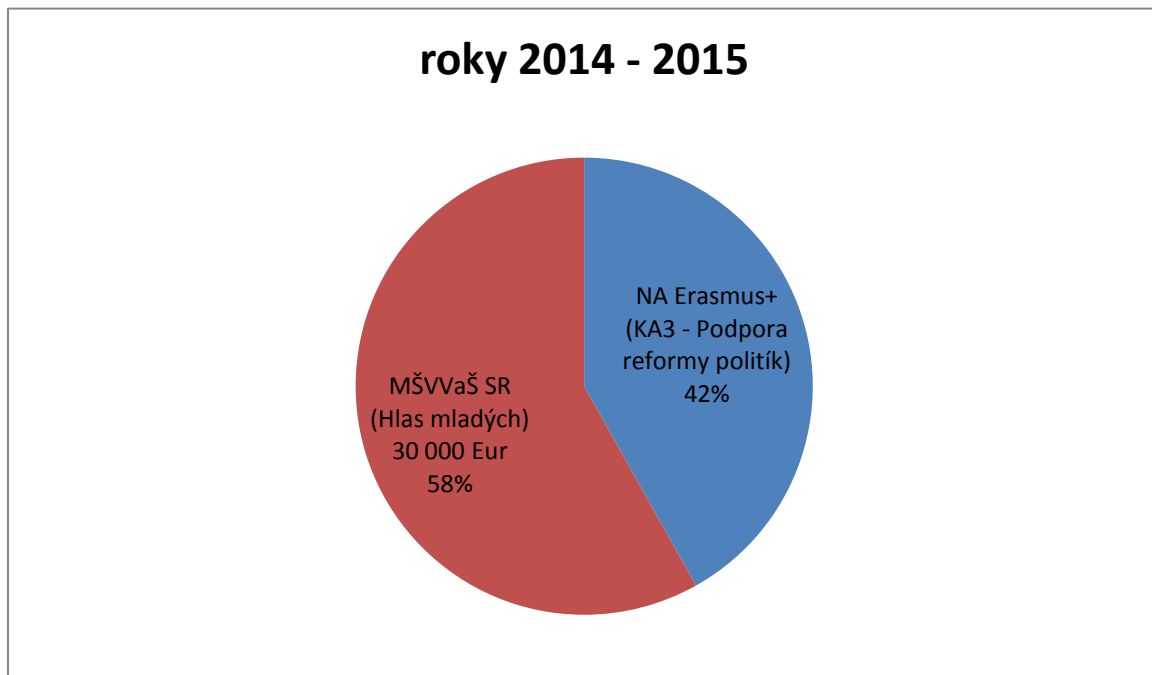
- **Nórsky finančný mechanizmus (VÚC)**

- **Asignácia 2% dane**

- **Vlastné služby (napr. školiace vzdelávacie centrum)**

- **Dobrovoľnícka práca**

ŠTRUKTÚRA ROZPOČTU AKRAM:



V prvej tabuľke je uvedený **súčasný stav** rozpočtu asociácie (zdroje od Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR sú zatiaľ len odhadované).

Druhá tabuľka predstavuje **ideálnu štruktúru** rozpočtu do roku 2020 pri zapojení všetkých dôležitých identifikovaných zdrojov.

Optimálny stav rozpočtu od roku 2017 je 100 000 Eur na aktivity AKRAM s prioritným financovaním od Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR.

ZÁSADA: pri získavaní finančných zdrojov, **nekonkurovať krajským radám mládeže.**

PLÁNY NA ĎALŠIE ROKY (2016 – 2020)

- Finančne stabilizovať AKRAM a vytvoriť pracovné miesta
- Udržať ročný rozpočet približne na úrovni 100 000 Eur

KOMUNIKÁCIA A SPOLUPRÁCA

Formy komunikácie s verejnosťou:

- Samostatná web stránka
- Sociálne siete
- Jednotná vizualizácia navonok (logo, hlavičkový papier, informačné letáky, vizitky a pod.)

Formy komunikácie s médiami:

- Tlačové konferencie
- Tlačové správy
- Výstupu v regionálnych a lokálnych médiách
- Školské časopisy

Formy komunikácie s partnermi:

- Osobné stretnutia (Predseda AKRAM)

Komunikácia medzi členmi:

- Prostredníctvom spoločného Cloud-u (na ktorom sú uložené všetky dôležité dokumenty)
- E-mailom

V každom kraji jeden človek, ktorý komunikuje s médiami:

Martin Kuštek	– Bratislava, Banská Bystrica, celoslovenské média
Tibor Iró	– Trnava
.....	– Nitra
Štefan Beláň	– Trenčín
Darina Čierniková	– Žilina
Soňa Štefančíková	– Prešov
Martin Boršč	– Košice

ÚLOHA	ZOZDPOVEDNÝ	KEDY?
Tlačová správa o aktivitách projektu „Hlas mladých“	Martin Kuštek Tibor Iró	po schválení grantu
Osloviť školské časopisy	V každom kraji (človek, ktorý má na starosti médiá)	pred koncom školského roka

PLNENIE STRATEGICKÉHO PLÁNU BUDE PRIEBEŽNE KONTROLOVANÉ NA PRAVIDELNÝCH STRENTUTIACH ČLENOV AKRAM.

DO NAJBLIŽIEHO ZASADNUTIA VALNÉHO ZHROMAŽDENIA AKRAM V JÚNI 2015:

ÚLOHA	ZOZDPOVEDNÝ	TERMÍN
Spísať pravidlá predchádzajúce konfliktom záujmov (etický kódex)	Martin Kuštek	do konca roka 2015
Vytvoriť RACIO tabuľku	Martin Kuštek	do VZ
Používateľský manuál Cloud-u	Martin Labudík a Martin Kuštek	do VZ
Vypracovať náplň práce koordinátorov v projekte Hlas	Ľuboš Marcinek	po vyhlásení výsledkov
Návrh človeka, ktorý bude za AKRAM komunikovať s MŠVVaŠ SR k téme Predsedníctva v Rade EÚ	tím AKRAM	na stretnutí VZ
Schváliť jednu z navrhovaných štruktúr výkonnej zložky (str. 6 – 7) a navrhnuť konkrétnych ľudí	členovia VZ	na stretnutí VZ
Vytvoriť vizuál, logo, web AKRAM	Martin Kuštek	do VZ
Stručné prezentácie (do 30 min.) o zameraní aktuálnych výziev: <ul style="list-style-type: none"> • MZVaEZ SR (Ľudské práva) • EK (Európa pre občanov) • Erasmus+ pre mládež a šport (termíny a informácie o aktivitách) • SlovakAid • EEA granty • Nórsky finančný mechanizmus (VÚC) 	Martin Kuštek Martin Gbúr Martin Boršč Martin Šturek	na stretnutí VZ

NÁVRHY NA DISKUSIU PRED VZ AKRAM (MÁJ – JÚN 2015):

- vytvoriť pozíciu – podpredsedu AKRAM
- vytvoriť priestor pre vzájomnú spätnú väzbu na spoluprácu a spoločnú komunikáciu
- etický kódex
- novelizácia Stanov AKRAM
- zlúčenie AKRAM právnické osoby a AKRAM o.z.

ČINNOSŤ AKRAM (MÁJ – JÚN 2015):

- rozposlať informácie o projekte „Za jedno lano“
- vypracovať náplň práce koordinátorov projektu Aktiv(iz)uj sa! (Hlas mladých 2015)
- vypracovať a zasiať RmS stanovisko členov AKRAM k nečlenstvu KRM v RmS v roku 2015
- zosumarizovať uznesenia predsedníctva jednotlivých KRM o delegovaní zástupcov danej KRM na zasadnutiach AKRAM
- aktualizovať údaje členov predsedníctva jednotlivých KRM (meno, priezvisko, e-mail, mobil) a zasiať – KRM, IUVENTA – Slovenský inštitút mládeže, MŠVVaŠ SR – Odbor mládeže, RmS...